

Проект «Обследование основных процессов и ИТ-систем для внедрения шаблонных решений в ОАО «Газпром нефть»

В 2010 году компания ИНЛАЙН ГРУП выполнила проект обследования основных процессов для внедрения шаблонных решений в ОАО «Газпром нефть» (ГПН). Заказчиком этого обследования был Корпоративный центр (КЦ) ГПН.

Основной целью данного проекта было комплексное обследование основных процессов и ИТ-систем КЦ ГПН; подготовка отчёта по обследованию; принятие решений по выявленным отклонениям, информационным разрывам и функциональным недостаткам для снижения рисков, связанных с потерей интеграционных связей и разрывом информационных потоков, а также с целью исключения возможности сбоев в работе подразделений Компании при реализации предстоящего проекта тиражирования шаблонных решений МТО и САПФИР в КЦ на версии системы SAP ERP 6.0.

Функциональные рамки проекта:

- Управление материально-техническим обеспечением, запасами товарно-материальных ценностей, сбытом не востребовавшего и неликвидного имущества:
 - Планирование МТО, в т.ч. для дочерних зависимых обществ (ДЗО), использующих функционал SAP R/3 4.7 для данного процесса;
 - Централизованная закупка (по схеме договоров поручений и агентской схеме);
 - Закупка для собственных нужд;
 - Обработка поступлений на склад (для собственных нужд);
 - Управление запасами на складах ГПН (в т.ч. учет спецодежды);
 - Сбыт НВИ/НЛИ;
 - Интеграция с решениями ОАО «Газпромнефть-ННГ» и ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ» на базе SAP R/3 4.7 в части передачи планов МТО и зеркалирования приложений к договорам, предварительных счетов-фактур, передачи статусов счетов-фактур;
 - Интеграция с SAP Portal в части ведения НСИ, регистрации предварительных счетов-фактур/счетов на предоплату поставщиками, управления платежными операциями;
 - Интеграция с внешними системами по проведению процедур выбора поставщика;
 - Интеграция с системой «Интернет-магазин» в части сбыта НВИ/НЛИ;
 - Интеграция с системами SAP BW и 1C (через SAP PI/XI) в части синхронизации НСИ (справочники материалов и контрагентов) и загрузки планов МТО из 1C (для предприятий нефтесервиса);
- Управление закупками ИТ-Услуг/МТР ДИТАТ:
 - Управление бюджетом ДИТАТ;
 - Управление закупками ИТ-услуг и МТР ДИТАТ;
- Управление имуществом:
 - Система управления имуществом (на базе SAP RE-FX);
 - Система контроля и инвентаризации имущества (Z-функционал SAP R/3 4.7);

- Система учета местонахождения основных фондов (Z-функционал SAP R/3 4.7);
- Финансовый менеджмент:
 - Прогноз ликвидности (в т.ч. планирование денежных средств ДЗО);
 - Управление сделками на финансовых рынках, учет займов, кредитов, депозитов;
 - Интеграция с Системой платежей;
 - Интеграция с системой «Клиент-банк»;
 - Формирование лимитов использования денежных средств. Интеграция с SAP BW;
 - Контроль лимитов по договорам и заданиям на платеж;
 - Учет исполнения бюджета движения денежных средств. Интеграция с внешними системами;
- Бухгалтерский учет:
 - Главная книга;
 - Учет расчетов с юридическими и физическими лицами (в том числе удаленное выполнение экспортных операций);
 - Учет основных средств:
 - ведение основных записей основных средств и их классификации, оценка основных средств для формирования учета по стандартам РСБУ, GAAP и налогового учета;
 - реализация автоматического расчета амортизационных отчислений по стандартам РСБУ, GAAP и налогового учета;
 - учет хозяйственных операций (поступление, перемещение, переоценка, выбытие);
 - Кассовые операции;
 - Учет расчетов по налогу на добавленную стоимость;
 - Учет расчетов с бюджетом и внебюджетными фондами;
 - Учет расчетов по кредитным операциям;
 - Отражение операций по учету оплаты труда (на основании хозяйственных операций системы по учету персонала);
 - Учет резервов;
 - Учет финансовых результатов, операционных и внереализационных доходов и расходов;
 - Обработка валютных операций;
 - Закрытие периода/ смена финансового года;
 - Формирование отчетности в соответствии со стандартами РСБУ и GAAP, а также групповой и статистической отчетности;
- Управленческий учет:
 - Учет затрат (в т.ч. учет общехозяйственных расходов): объекты учета, аналитика учета, закрытие периода;
 - Учет выручки: объекты учета, аналитика;
 - Расчет себестоимости по видам деятельности (в т.ч. по блокам);
- Налоговый учет по налогу на прибыль и реализация ПБУ 18/02:
 - Учет и сбор доходов и расходов, не подлежащих дополнительному расчету;
 - Расчет нормируемых расходов;

- Расчет прямых расходов;
- Формирование резервов;
- Учет доходов, расходов прошлых лет, выявленных в отчетном периоде;
- Заккрытие периода;
- Формирование отчетности: регистры налогового учета, декларации;
- Расчет разниц;
- Формирование отчетности: регистры разниц;
- Система управления проектами, в т.ч. управление инвестициями;
- Сбыт нефти и нефтепродуктов. Отгрузка и транспортировка нефти и нефтепродуктов:
 - Контроль исполнения разнарядок и выполнения отгрузок;
 - Контроль исполнения договоров;
 - Сводная и оперативная отчетность;
 - Кредитный менеджмент;
 - Ведение контрактов и приложений (спецификаций);
 - Контроль платежей;
 - Обработка разнарядок (заказов), расчет цены;
 - Исходящие поставки. Интеграция с центром отгрузки;
 - Фактурирование;
 - Экспортный контроль;
 - Сервисная обработка;
- Интеграция с системами на базе SAP BW:
 - Управление остатками;
 - Система планирования и контроля продаж;
 - Система информационно-аналитической отчетности;
 - Графики отгрузок;
 - Мониторинг простоев автозаправочных станций;
 - Мониторинг цен конкурентов;
- Интеграция с системами Омского НПЗ;
- Баланс нефтепродуктов:
 - Система контроля исполнения баланса нефтепродуктов;
 - Интеграция с системой планирования баланса нефтепродуктов (на базе SAP BW);
 - Интеграция с SAP BW в части текущих изменений баланса нефтепродуктов;
- HR (интеграция со смежными блоками):
 - модуль SAP FI - передача табельных номеров, паспортных данных, мест возникновения затрат;
 - модуль SAP MM - передача антропометрических данных, штатных должностей, норм выдачи и сроков носки спецодежды с привязкой к штатным должностям;
 - решение на базе SAP, реализуемое в рамках проекта по командировкам;
 - модули SAP MM, FI, CO, SD в части перевода функционала SAP HR в КЦ ГПН на новую балансовую единицу, МВЗ и ЕПС;
- НСИ:
 - Ведение единого справочника материалов;

- Ведение единого справочника контрагентов;
 - Ведение прочих и вспомогательных справочников;
 - Использование НСИ в смежных системах.
- Техническая инфраструктура корпоративного центра ОАО «Газпром нефть».

В результате обследования были подготовлены следующие документы:

- Устав проекта.
- План-график работ.
- Отчет о проведенном обследовании, включая:
 - реестр решений «Газпром нефть», реализованных или интегрированных с SAP 4.7;
 - реестр отклонений от шаблонных решений;
 - реестр решений по выявленным отклонениям;
 - реестр информационных разрывов и функциональных дефицитов;
 - реестр точек интеграции с указанием способов интеграции;
 - текущее состояние технической инфраструктуры с точки зрения возможности перехода на SAP ERP 6.0;
 - перечень проектных инициатив, влияющих на проект миграции и тиражирования шаблонов САПФИР и МТО.
- Архитектура будущего решения (функциональная и техническая), включая описание влияния на лицензии ПО.
- План проекта тиражирования и миграции с описанием результатов работ и подходов к реализации.
- Ресурсный план проекта тиражирования шаблонных решений и оценка трудоемкости.
- Ресурсный план проекта миграции и оценка трудоемкости.

В дальнейшем предусмотрено тиражирование шаблонных решений МТО и САПФИР в КЦ ОАО «Газпром нефть» с переводом функциональности, не охваченной шаблонами, с платформы SAP 4.7 на платформу SAP 6.0.

Исполнитель – проектная группа специалистов департамента информационных систем управления ЗАО «Инлайн Груп Центр» (г. Воронеж).

Адрес для контактов:

ЗАО «Инлайн Груп Центр», Россия, 394007, Воронеж, Спортивная набережная, 4-в, тел. +7 (473) 247-46-94

e-mail: contacts@inlinegroup-c.ru, web-сайт: www.inlinegroup-c.ru .